



# KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS  
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

## LEAN MANAGEMENT KÉPZÉS

6 NAPOS KÉPZÉS

### A képzés célja:

A Lean Management bevezetés támogatása. Olyan szakemberek képzése, akik magas szintű elméleti és gyakorlati ismeretekkel rendelkeznek a Lean Management rendszer alkalmazására vonatkozóan, és képesek lesznek eredményesen támogatni a Lean menedzsment bevezetését saját szervezetükénél.

A képzés során a résztvevők saját munkakörnyezetben pilot projekt keretében alkalmazzák a Lean menedzsment elemeit és ezt az utolsó alkalommal prezentálják a többi résztvevőnek.

### Akiknek ajánljuk:

Lean vezetők, Kaizen menedzserek, termelési vezetők, műszaki vezetők, minőségügyi vezetők, logisztikai vezetők, művezetők, folyamatmérnökök.

1. nap

### LEAN Management rendszer

#### Lean Management Filozófia

- a Lean Management és a TPS története
- Lean gyártás, Lean Office
- Hozzáadott érték szemlélet
- Lean alapelvek (5 alapelv)

#### Lean Management Építő elemei

- Húzó rendszer, JIT
- One piece flow, Kevert modellű gyártás
- JIDOKA, 0 hiba koncepció
- KAIZEN
- Dolgozók bevonása
- Stabil Működés

#### KAIZEN filozófia és szemlélet

- KAIZEN és a Lean kapcsolódása
- KAIZEN jellemzői
- KAIZEN négy alapelve
- Példák a KAIZEN megvalósítására

#### Szimulációs játék - Lean gyártás versus hagyományos gyártás

2. nap

### Értékáram, Veszteségcsökkentés

#### Value stream mapping

- Hozzáadott érték (VA)
- 3 alapvető áramlás
- Értékáram térkép készítése
- Értékáram térkép elemzése
- Jövőbeli értékáram megtervezése

#### Veszteségcsökkentés

- 7 MUDA, 3MU
- Veszteségcsökkentési módszerek
- Spagetti diagram
- Kaizen workshopok

#### Anyagfolyam optimalizálás

- PQ- PR elemzés
- Cella rendszerű gyártás
- Cellatervezés elemei

#### JIT, Kanban

- A JIT gyártás feltételrendszere
- Gyártási és rendelési Kanban, alkalmazhatóságuk köre
- A Kanban mennyiségek kiszámítása (példán keresztül)

#### Heijunka – termelés kiegyensúlyozás



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS  
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

## LEAN MANAGEMENT KÉPZÉS

6 NAPOS KÉPZÉS

- Takt idő, Sorkiegyensúlyozás
- 5W 2 H módszer

### Lean Management esettanulmány

3. nap

### LEAN Management alapok

#### Gemba Kaizen

- 5 GEN, Gemba Kaizen megközelítés

#### PDCA – SDCA ciklus

- Fenntartás és folyamatos fejlesztés
- Tények alapján történő vezetés
- Mérés, adatgyűjtés
- Célok, követelmények meghatározása

#### Szabványok, Sztenderdek

- A szabványok szerepe
- Sztenderdizálás lépései
- Szabványosított munka elemei

#### 5S módszer

- 5S lépései, bevezetése

#### Vizuális menedzsment

- Információ struktúrák, kontrol
- Vizuális menedzsment példák

#### Dolgozók bevonása

- Dolgozó a középpontban elv

#### Katapult játék – PDCA

4. nap

### LEAN Management a gépeken

#### SMED

- SMED előkészítése

- Külső belső idők azonosítása
- Átállási idő csökkentése

#### TPM

- A TPM 5 alappillére
- A gépkihasználatával kapcsolatos veszteség mérése (OEE)
- Öntevékeny karbantartás menedzsment
- TPM bevezetése

5. nap

#### 0 hiba koncepció

- „Elsőre jót” minőség elve
- 0 hiba koncepció
- JIDOKA
- Hibamegelőzés (FMEA, SQC)
- Hibafeltárás (TQC, ellenőrzés)
- Hibajelzés (Andon)
- Hibamegszüntetés, POKA-YOKE

#### Total Quality Control

6. nap

#### LEAN bevezetése

#### A LEAN bevezetés lépései

- A Lean bevezetés változás és projektmenedzsmentje
- A Lean Management, Kaizen bevezetésének alapvető feltételei
- Bevezetés kritikus sikertényezői

#### Vizsga

- Az egyéni pilot projektek bemutatása
- és írásbeli vizsga