

**VEZETŐI AKADÉMIA**  
**ÜZLETI TERVEZÉS, STRATÉGIA**  
**„RENDSZEREK ÉPÍTÉSE, IRÁNYÍTÁS” – VÁLASZTHATÓ MODUL**

„Aki nem tudja, hogy hová megy, annak bármelyik út megfelel.”

**Kiknek ajánljuk:**

Felső vezetőknek, a stratégia megalkotásában, közzétételében, illetve nyomon követésében részt vevő vezetőknek, controllereknek

**Részvétel feltétele:**

A „Mesterfogások a vezetésben” c. modul előzetes teljesítése

**Tréning célja:**

- Az üzleti tervezés és a stratégiai tervezés különböző megközelítéseinek és alapvető eszközeinek megismerése
- A stratégiai gondolkodás fejlesztése
- A stratégiai tervezés alapvető módszereinek gyakorlása konkrét esettanulmányon keresztül.

**A résztvevők a tréning eredményeként**

- Tudatosítják a stratégiai szemlélet előnyeit
- Jártasságot szereznek az aktuális piacaikhoz és tevékenységükhöz illeszkedő stratégia kiválasztásában
- És a stratégiai tervezés és az üzleti tervekészítés módszertanában

**A tréning időtartama:** 3 nap (3x8 óra)

**Számonkérés módja:**

Értékelő megbeszélés

**Tematika**

**1. Stratégiai controlling alapjai**

- Stratégia, stratégiai döntések
- Jövőkép – küldetés - kultúra
- A stratégia kialakulásának formái
- Stratégiai tervezés
- Stratégiai menedzsment folyamata
- Stratégiai controlling

**2. A stratégiai elemzés eszközei**

- Értéklánc elemzés (Value Chain)
- Környezetelemzés (PEST)
- SWOT elemzés
- Portfólió elemzés
- Stakeholder elemzés
- Versenyerő elemzés
- Réselemzés
- Radar diagram

**VEZETŐI AKADÉMIA**  
**ÜZLETI TERVEZÉS, STRATÉGIA**  
**„RENDSZEREK ÉPÍTÉSE, IRÁNYÍTÁS” – VÁLASZTHATÓ MODUL**

- Kockázatelemzés
- 3. Benchmarking**
- Benchmark szintek meghatározása
  - Stratégiai teljesítménymérés
- 4. Üzleti stratégiák, funkcionális stratégiák**
- Porter-féle versenysztratégiák
  - Ansoff féle termék-piac mátrix
  - Funkcionális stratégiák
- 5. Stratégiai tervezés**
- Stratégiai tervezési szintek
  - A stratégiai alternatívák értékelése (alkalmasság – megvalósíthatóság – megtérülés - kockázat)
  - A stratégiai terv tartalma
  - Célok meghatározása
  - Célok lebontása
  - Policy Deployment
- 6. A stratégia értékelése**
- Alkalmasság - Elfogadhatóság - Megvalósíthatóság
  - Kockázat
  - A megfelelő stratégia kiválasztása
- 7. Üzleti tervezés**
- A tervezés folyamata
  - Előrejelzések készítése
  - Premisszák, központi irányelvek
  - Tervezési szintek
  - A tervek tartalma
  - Az üzleti terv felépítése
  - Üzleti tervezés:
    - A tervezési egységek meghatározása
    - Előfeltevések a tervezési egységekre
    - A tervváltozatok megvalósíthatóságának ellenőrzése
    - várható mérleg eredmény-kimutatás, dinamikus cashflow előrejelzés
  - A tervváltozatok bemutatása és értékelése (Tervezési konferenciák)
  - Tervezési dokumentáció
- 8. Esettanulmány**

**VEZETŐI AKADÉMIA**  
**ÜZLETI TERVEZÉS, STRATÉGIA**  
**„RENDSZEREK ÉPÍTÉSE, IRÁNYÍTÁS” – VÁLASZTHATÓ MODUL**

**Alkalmazott módszerek:**

- interaktív témafeldolgozás
- szituációs- és szerepgyakorlatok
- prezentációk
- esettanulmány feldolgozás
- értékelés és tapasztalatcsere