



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

TPM MASTER KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

A TPM rendszer egyes pilléreinek, feltételeinek megismerése és a TPM bevezetéséhez szükséges probléma megoldási, veszteségcsökkentési, megbízhatóság elméleti és statisztikai módszerek készség szintű elsajátítása.

Helyszín:

Akiknek ajánljuk:

TPM vezetők, koordinátorok, karbantartási vezetők, lean menedzserek, műszaki vezetők, művezetők, folyamatmérnökök

1. nap

TPM RENDSZER

- Karbantartási megközelítések
- TPM fogalma és struktúrája
- A TPM 5 építő eleme (pillérei)
- TPM rendszer
- A berendezések életútja és menedzselése

TPM ALAPOK

- 5S, Seiso átvizsgálás
- Dolgozók bevonása, felhatalmazása
- SDCA ciklus - Szabványos munka
- PDCA ciklus – Kaizen, folyamatos fejlesztés

MEGBÍZHATÓSÁG ELMÉLETI ALAPOK

- Statisztikai alapok
- Folyamat és gépképesség vizsgálatok (Cp, Cpk, Cm, Cmk)
- Gépsorok megbízhatóság elemzése
- MTBF, MTTR mutatók

BERENDEZÉS FEJLESZTÉS, ÉLETTARTAM NÖVELÉS

- Kádgörbe, élettartam vizsgálat
- Konstruktív fejlesztés

Veszteségazonosítás, mérés

- Tények alapján történő vezetés
- Regisztrálás - Korrekció - Megelőzés
- 6 nagy géppel kapcsolatos veszteség

OEE mutató és számítása

- Géphibák, Mikro leállások
- Beállítás, Átállások
- Minőségvesztés, hulladék
- Csökkentett sebesség, üresjárat
- Beindítási veszteség

2. nap

VESZTESÉGFELTÁRÁS, ADATGYŰJTÉS

- Adatgyűjtés, statisztika (gyakoriság kimutatás, adatgyűjtő lapok, szórásdiagram, hisztogramok)
- A problémák rangsorolása a mutatók alapján
- A probléma pontos definiálása (Tregoe)
- Probléma azonosítása, felismerése
- A problémamegoldás fázisai
- Problémamegoldás folyamata (7 lépés)
- 5 Miért módszer, 5W2H módszer
- Hipotézis vizsgálatok
- Az eredményes problémamegoldás feltételei

TPM WORKSHOP

- Fókuszált fejlesztések
- Kobetsu Kaizen
- TPM workshop előkészítése
- TPM workshop lépései
- Csoportos problémamegoldás, workshopok vezetése

3. nap

PROBLÉMAMEGOLDÁS



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

TPM MASTER KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

- Problémamegoldás eszközei
- 7 QC eszköz
- A megoldás kiválasztása és bevezetése
- Kaizen napló, intézkedési terv
- Szabványosítás, eredmények fenntartása

Problémamegoldás csapatban

- Brain storming, Affinitás diagram
- 7 lépéses ellenőrző lista

SMED

- Átállási mátrix
- Átállási folyamat
- Spagetti diagram, szabványos munkakombinációs lap
- SMED előkészítése
- Külső belső idők azonosítása
- Átállási idő csökkentése

0 HIBA KONCEPCIÓ

- Hibajelzés, Alert rendszer, Andon
- Hibafelismerés
- Hibakiküszöbölés, korrekció
- Hibamegelőzés
- FMEA módszer
- JIDOKA, POKA-YOKE

KAIZEN Story Board

- A KAIZEN eredmények prezentálása

- Karbantartási megközelítések
- Karbantartási folyamat és feladatok
- Gépkarbantartás – diagnosztika
- Hibalehetőségek és források felismerése
- Hibajelző kártyák használata
- Gépállapot vizsgálatok, gépképesség vizsgálat
- Megelőző karbantartást magában foglaló tervezett karbantartási rendszer
- Megelőző karbantartási program

Teljeskörű részvétel - dolgozók bevonása

- A TPM és az 5S valamint a Kaizen kapcsolata

Öntevékeny karbantartás menedzsment

- Gépgazdák, autonóm karbantartás
- Az öntevékeny karbantartás menedzsment fázisai
- OPL – Egy pontos oktatások
- Karbantartási, tisztítási, ellenőrzési tervek, munkautasítások és ellenőrző listák

TPM TEVÉKENYSÉG MEGJELENÍTÉSE

- Hibakártyák alkalmazása
- TPM tábla

PILOT PROJEKT

Saját munkakörnyezetben végrehajtott TPM, KAIZEN akció

- Prezentáció felépítése
- Prezentációs technikák

Vizsga

- Az egyéni pilot projektet bemutató dolgozat és írásbeli vizsga

4. nap

KARBANTARTÁS MENEDZSMENT

- ABC elemzés, kritikus gépek azonosítása