



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

LEAN A LOGISZTIKÁBAN KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

A Lean Management alkalmazása az ellátási láncban. Olyan szakemberek képzése, akik magas szintű elméleti és gyakorlati ismeretekkel rendelkeznek a gyártásszervezés és készletgazdálkodás területén, és képesek lesznek eredményesen támogatni a Lean menedzsment bevezetését az ellátási láncban. A folyamatban lévő készletek, és az azzal kapcsolatos költségek jelentős csökkentésével javítva a vállalat hatékonyságát. A képzés vizsgával zárul.

Akiknek ajánljuk:

Logisztikai vezetők, logisztikai menedzserek, termelési vezetők, műszaki vezetők, minőségügyi vezetők, művezetők, folyamatmérnökök.

1. nap

LEAN Management rendszer

Lean Management Filozófia

- a Lean Management és a TPS története
- Lean versus hagyományos gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
- Lean alapelvek (5 alapelv)

Lean Management célok

- A Lean Management kapcsolata a vállalati stratégiához
- A Lean Management előnyei

Lean Management Építő elemei

- Húzó rendszer, JIT
- JIDOKA, 0 hiba koncepció
- KAIZEN
- Dolgozók bevonása
- Stabil Működés

JIT, Kanban

- One piece flow
- Kevert modellű gyártás
- A JIT gyártás feltételrendszere
- Gyártási és rendelési Kanban, alkalmazhatóságuk köre
- A Kanban mennyiségek kiszámítása (példán keresztül)

Szimulációs játék-Lean gyártás versus hagyományos gyártás

2. nap

Értékáram, Veszteségcsökkentés

Value stream mapping

- Hozzáadott érték (VA)
- 3 alapvető áramlás
- Értékáram térkép készítése
- Értékáram térkép elemzése
- Jövőbeli értékáram megtervezése

Veszteségcsökkentés

- 7 MUDA, 3MU
- Veszteségcsökkentési módszerek
- Spagetti diagram
- Kaizen workshopok

Anyagfolyam optimalizálás

- PQ- PR elemzés
- Cella rendszerű gyártás
- Cellatervezés elemei

Heijunka – termelés kiegyensúlyozás

- Takt idő
- Sorkiegyensúlyozás
- 5W 1 H módszer Erő-ellenerő elemzés
- Lean Management esettanulmány



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

LEAN A LOGISZTIKÁBAN KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

3. nap

Lean Management alapok

5S módszer

- 5S lépései
- Az 5S módszer bevezetése

Szabványok, Sztenderdek

- A szabványok szerepe
- A szabványok típusai
- Szabványosított munka elemei

Vizuális menedzsment

- Vizuális menedzsment szerepe
- Információ struktúrák,
- Vizuális menedzsment példák

Dolgozók bevonása

- Dolgozó a középpontban elv
- Javaslati rendszer

GEMBA KAIZEN

- 5 GEN
- Gemba Kaizen megközelítés

4. nap

Lean hatása az ellátási láncra

A JIT termelés logikája, célja

- Vevői ütem
- A készletek, az anyagáramlás és átfutási idők összefüggése

Lean szemléletű anyagellátás

- Raktározási, kommissiózási folyamatok
- Anyagáramlás tervezés
- Anyagtárolás és mozgatási eszközök tervezése
- Anyagellátási útvonalak kialakítása, vizualizálás
- Készlet típusok és tervezésük

JIT az anyagellátásban

- Ütemidőre termelés kiszolgálása
- Húzó rendszer kialakítása a logisztikában
- Cella rendszerű termelés anyagellátása ellátása

Szupermarketek, Kanban

- Kanban rendszer, Kanban típusok és kialakításuk
- Supermarket kialakítása és méretezése, FIFO pull
- Heijunka

A JIT kiterjesztése az értékláncban

- Fuvarszervezés
- Beszállítói lánc menedzsment

A Lean bevezetés várható előnyei

KAIZEN a logisztikában

- Szimulációs játék

Vizsga