



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

» NPI PROJEKTMÉRNÖK KÉPZÉS

3 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

A résztvevők felkészítése az új termékbevezetési és gyártáselőkészítési folyamatok eredményes támogatására a vevői igénytől a sorozatgyártásig. Az új termék bevezetéséhez szükséges alapvető folyamat fejlesztési, projekt, változásmenedzsment módszerek és eszközök elsajátítása és begyakorlása.

Akiknek ajánljuk:

Műszaki projektmenedzserek, mérnökök, folyamatmérnökök, NPI mérnökök, projektvezetők, technológusok, gyártás előkészítők, minőségmérnökök.

NPI szemléleti alapok

- Vevőközpontúság, Voice of Customer, vevői igények megértése, CTQ paraméterek
- Termékéletciklus
- Projektéletciklus
- Szimultán tervezés, team munka
- NPI projekt fázisok és feladatok
- Projektmenedzsment alapok
- NPI projektmérnök szerepe és feladatai

Fejlesztés, konstrukció fázis

- Vevői követelmények, elvárások tisztázása (termékjellemzők, volumen...)
- Értékajánlat megfogalmazása
- Termékkövetelmények tisztázása
- QFD, minőségfunkciók lebontása
- Megállapodás a konstrukcióról (műszaki és minőségi paraméterek)
- Konstrukció értelmezése, jóváhagyása
- Design Freeze (számszerűsített műszaki paraméterek)

Ajánlatkészítés, kalkuláció fázis

- Beszerzési ártárgyalások, és információk begyűjtése
- Gyárthatóságvizsgálat
- Előzetes műveleti időkalkuláció
- Tervidő katalógus készítés (katalógus idők)
- Előkalkuláció, önköltségszámítás
- ÁKFN struktúra, fedezetszámítás
- Piacelemzés, benchmarking
- Make or buy döntések (döntési mátrix)
- Kapacitás és erőforrás igény és ütemezés tervezés
- Ajánlatkészítés
- Megállapodás a vevővel, szándéknyilatkozat, megrendelés

Projektmenedzsment

- Projekttervezés, Gantt diagram
- Hatékony projektmegbeszélések, virtuális meetingek
- Team munka, koordináció, aszertív kommunikáció
- Kollaborációs platformok használata



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

» NPI PROJEKTMÉRNÖK KÉPZÉS

3 NAPOS KÉPZÉS

- Projekt kockázatmenedzsment
- Change Control, változáskezelés (termék, konstrukció, elvárás változások kezelése)
- Kritikus út, Quality Gate-ek
- Mérföldkövek, Jóváhagyási pontok
- Projekt nyomonkövetés
- Projekt dokumentáció

NPI CHECKLISTA (FÓKUSZ ANALÍZIS)

Gyártási folyamattervezés

- SIPOC diagram, folyamatábra
- APQP folyamat
- VDA 6.2. P.2 elvárások és VDA RGA követelmények
- FMEA készítés (Termék és folyamat FMEA)
- Control Plan (Ellenőrzési terv) készítés
- PPAP
- Gyártó eszközök tervezése
- Szerszám tervezés
- Gyártási folyamatok meghatározása
- DFM, DFA (gyárthatóságra, szerelhetőségre tervezés)
- Takt, ütemidő számítás, ciklusidők, sorkiegyensúlyozás
- Gyártósor tervezés
- Gyártási szimuláció, card board engineering
- MSA, mérőrendszer elemzés, Gage R&R
- Szabványos műveleti utasítások, ellenőrzési utasítások

- Gyártási megvalósíthatóság vizsgálata
- 0 széria, próbagyártás, visszacsatolások
- Elsőminta jóváhagyás
- Vevői auditok, vevői jóváhagyás
- Szériaképesség igazolása
- Start of Production

Projekt controlling és gazdaságosság

- Projekt gazdaságosság számítások
- Cost-benefit analysis
- Stakeholder és kockázatmenedzsment
- Projektzárás, lessons learned
- NPI projektek sikertényezői

GYÁRTÁS INDÍTÁSI CHECKLISTA