



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.

1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.



» NPI PROJEKTMÉRNÖK KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

A résztvevők felkészítése az újtermékbevezetési és gyártáselőkészítési folyamatok eredményes támogatására a vevői igénytől a sorozatgyártásig. Az új termék bevezetéséhez szükséges alapvető folyamat fejlesztési, projekt, változásmenedzsment módszerek és eszközök elsajátítása és begyakorlása.

Akiknek ajánljuk: Műszaki projektmenedzserek mérnökök, folyamatmérnökök, NPI mérnökök, projektvezetők, technológusok, gyártás előkészítők, minőségmérnökök

1. nap

NPI szemléleti alapok

- Vevőközpontúság, Voice of Customer, vevői igények megértése, CTQ paraméterek
- Funkcióelemzés
- Termékéletciklus
- Projektéletciklus
- Szimultán tervezés, team munka
- NPI projekt fázisok és feladatok
- Projektmenedzsment alapok
- NPI projektmérnök szerepe és feladatai

Fejlesztés, konstrukció fázis

- Vevői követelmények, elvárások tisztázása (termékjellemzők, volumen..)
- Termékkövetelmények tisztázása
- Értékajánlat megfogalmazása (Kapacitások, megrendelési mennyiségek, szériaméret) (prototípus gyártás és a proto gyártmány ára) (méretgazdaságos technológia kiválasztása)
- Megállapodás a konstrukcióról (műszaki és minőségi paraméterek)
- Konstrukció értelmezése, jóváhagyása
- DFM, DFA (gyárthatóságra, szerelhetőségre tervezés)
- Design Freeze (számszerűsített műszaki paraméterek)

Ajánlatkészítés, kalkuláció fázis

- Beszerzési ártárgyalások, és információk begyűjtése
- Gyárthatóságvizsgálat
- ÁKFN struktúra, fedezetszámítás
- Piacelemzés, benchmarking
- Make or buy döntések (döntési mátrix)
- Esettanulmány

2. nap

Ajánlatkészítés, kalkuláció fázis

- Előkalkuláció, költségszámítás
- Kapacitás és erőforrás igény és ütemezés tervezés (egyedi gyártás, sorozatgyártás)
- Ajánlatkészítés
- Megállapodás a vevővel, szándéknyilatkozat, megrendelés

Projektmenedzsment

- Projekttervezés, Gantt diagram
- APQP folyamat
- Team munka, koordináció, asszertív kommunikáció – párhuzamosan végezhető munkák
- Hatékony projektmegbeszélések, virtuális meetingek
- Kollaborációs platformok használata
- Projekt kockázatmenedzsment (Kritikus út)
- Mérföldkövek, Jóváhagyási pontok, Quality Gate-ek



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

» NPI PROJEKTMÉRNÖK KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

- Change Control, változáskezelés (termék, konstrukció, elvárás változások kezelése)
- Projekt nyomonkövetés
- Projekt dokumentáció

NPI CHECKLISTA

3. nap

Gyártási folyamattervezés

- SIPOC diagram, folyamatábra

FOLYAMATMODELL ELKÉSZÍTÉSE

- APQP fázisok és követelmények
- VDA 6.3. P.2 elvárások és VDA RGA követelmények
- FMEA készítés (Termék és folyamat FMEA)
- Control Plan (szabályozási terv) készítés
- PPAP
- Gyártó eszközök tervezése
- Szerszám tervezés
- Start of Production

GYÁRTÁS INDÍTÁSI CHECKLISTA

- Gyártási megvalósíthatóság vizsgálata
- 0 széria, próbagyártás, visszacsatolások
- Elsőminta jóváhagyás
- Vevői auditok, vevői jóváhagyás
- Szériaképesség igazolása

4. nap

Gyártósor, cella tervezés

- Gyártási folyamatok meghatározása
- Takt, ütemidő számítás, ciklusidők, sorkiegyensúlyozás
- Gyártósor tervezés
- Gyártási szimuláció, cardboard engineering
- MSA, mérőrendszer elemzés, Gage R&R

- Szabványos műveleti utasítások, ellenőrzési utasítások

Projektcontrolling és kalkulációk, gazdaságosság

- Előzetes műveleti időkalkuláció
- Előkalkuláció, önköltségszámítás (Target costing)
- Tervidő katalógus készítés (katalógus idők)
- Utókalkuláció
- Projekt gazdaságosság számítások
- Cost-benefit analysis
- Stakeholder és kockázatmenedzsment
- Projektzárás, lessons learned
- NPI projektek sikertényezői

Saját PILOT feladat bemutatása

Vizsga