



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

LEAN QUALITY KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

Minőségügyi munkatársak Lean szemléletű továbbképzése, a Lean filozófia és rendszer alapjainak megismerése és a 0 hiba koncepció és rendszer eszközeinek és módszereinek készség szintű elsajátítása.

Helyszín:

Akiknek ajánljuk: Minőségügyi vezetők, minőségügyi munkatársak, belső auditorok, folyamatmérnökök, Lean – Kaizen koordinátorok, műszakvezető, teamkoordinátorok

Időpontok:

Jelentkezési határidő:

1. nap

Lean Management filozófia

- A Lean Management és a TPS története
- Lean versus hagyományos gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
- Lean alapelvek (5 alapelv)
- A Lean menedzsment előnyei

A Lean Management alapfogalmai

- Húzó rendszer, JIT, Kanban
- Vevőközpontúság, belső vevő, érték
- Értékáram (Value Stream)
- Folyamatos anyagáramlás
- Ütemidő, Heijunka, kiegyensúlyozás
- One – piece flow, kevert modellű gyártás
- 0 hiba koncepció, JIDOKA
- Cella rendszerű gyártás (U cella)

Szimulációs játék - Lean gyártás versus hagyományos gyártás

Veszteségcsökkentés

- A veszteség azonosítása
- 7 MUJA, 3MU
- Hibakiküszöbölés és csökkentés

2. nap

Lean Management alapok, Gemba Kaizen

- TQM filozófia és rendszer
- 5 GEN, Gemba Kaizen
- PDCA - SDCA ciklus
- Fenntartás és folyamatos fejlesztés
- Tények alapján történő vezetés
- Mérés, adatgyűjtés, követelmények meghatározása

Szabványok, Sztenderdek

- A szabványok szerepe
- Sztenderdizálás lépései
- Szabványosított munka elemei

5S módszer, Vizuális menedzsment

- 5S lépései, bevezetése
- 5S fenntartása
- Vizuális menedzsment elemei és kialakítása
- Információ struktúrák, kontrol
- Vizuális menedzsment példák

Dolgozók bevonása

- Dolgozó a középpontban elv
- Javaslati rendszer, minőségkörök

Katapult játék - PDCA



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

LEAN QUALITY KÉPZÉS

4 NAPOS KÉPZÉS

3. nap

0 hiba koncepció

- Elsőre jót minőség, folyamatba épített ellenőrzés
- 0 hiba koncepció
- JIDOKA

Hibafelismerés módszerei

- Hiba, hibatípusok
- Hibamódok
- Poka-Yoke (Hibakiküszöbölő módszerek)
- Ellenőrzés, ellenőrzési módszerek
- Mintavétel, Első, utolsó darab ellenőrzés
- Folyamatba épített ellenőrzés,
- Önellenőrzés
- Vizuális kontrol
- Statistical Quality Control

Hibajelentés (Visszacatolás)

- Jelentések, Hibajelzés, Alert rendszer
- Statisztika, mintavételezés
- Diagramok, grafikonok
- Jelző rendszerek, Andon jel
- Eszkaláció

Hibamegelőző módszerek

- Minőség szabályozás
- Proaktív minőségfejlesztés
- FMEA, PFMEA – Hiba megelőzés
- APQP, PPAP
- Ellenőrzési terv (Control Plan)
- Szabványosított műveletek – SOP
- Hibafeltárás (TQC, ellenőrzés)

- Hibajelzés (Andon)

Hibamegszüntetés

- A hibamegszüntetés lépései
- Poka-Yoke szintek
- Poka-Yoke megoldások
- Jelző és kontrol Poka-Yoke

4. nap

Shopfloor Management

- Tények alapján történő vezetés
- Vezetői bejárások, auditok
- Vizuális menedzsment, info táblák, napi megbeszélések

Kaizen és minőségfejlesztés

- Kaizen filozófia és szemlélet
- PDCA ciklus
- Reaktív minőségfejlesztés, helyesbítő intézkedések
- Kaizen lépések
- 7 lépéses problémamegoldás
- 7 QC eszköz (7 minőségesszköz)
- Kaizen támogatása (javaslati rendszer, minőségkörök)

0 hiba koncepció megvalósítása

- Elsőre jót minőség koncepció
- 0 hiba koncepció megvalósítása
- A megelőzés fontossága
- Beszállító értékelés és fejlesztés
- Felhatalmazás, a dolgozók bevonása a 0 hiba koncepció megvalósításába

Vizsga