



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 11/C.

HOSHIN KANRI KÉPZÉS

2 NAPOS KÉPZÉS

A Hoshin Kanri a minőségi termékek és szolgáltatások biztosítása érdekében a projektek lebontásával segíti elő az egész vállalatra kiterjedő stratégiai tervezést, ezáltal megvalósítja a munkafolyamatok racionális napi menedzsment rendszerének hosszú távú kialakítását a szervezetnél.

A képzés célja:

A Hoshin Kanri módszer megismerése és a stratégiai célok lebontása, célmegállapodások megkötése, erőforrás és projekttervek, akció meghatározása a célok elérése érdekében.

1. nap

Stratégiai szemlélet, jövőkép

- Stratégiai szemlélet, a stratégiai irányítás
- Stratégiák
- Jövőkép, küldetés
- **Jövők meghatározása**
- „True North”
- Stratégiai menedzsment folyamat
- Kritikus sikertényezők, kulcs teljesítménymutatók

A Hoshin Kanri ismertetése

- Hoshin Kanri jelentése és működése
- Céllbontási folyamat
- „Catch-ball” módszer
- Hoshin tervezés lépései és ütemezése
- Stratégiai PDCA ciklus
- Stratégia teljesülésének visszamérése, értékelése

- Negyed éves Hoshin megbeszélések (felülvizsgálat)
- A Hoshin Kanri és a Gemba Kanri összekapcsolása

Hoshin tervezési workshop – Célok definiálása

- Jövőkép, küldetés közös megfogalmazása
- Stratégiai területek és munkacsoportok meghatározása
- Stratégiai célok meghatározása
- Stratégia célok összehangolása
- Kritikus sikertényezők meghatározása

2. nap

Hoshin tervezési workshop – Stratégia lebontása

- Stratégia lebontása konkrét mérhető célokká
- **Jövőbeli értékáram(ok) megtervezése**
- Kaizen Akcióterv meghatározása
- **Stratégia lebontása konkrét akció tervekké**



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 11/C.



HOSHIN KANRI KÉPZÉS

2 NAPOS KÉPZÉS

- **Célegyeztetés az érintettekkel**
- Stakeholder elemzés
- A Stratégiai akciók értékelése és elfogadása
- A célok lebontása, alsóbb szintű akciók meghatározása
- **Felelősök, határidők (ütemezés) meghatározása**
- Erőforrás allokációs terv
- Célegyeztetés 2.

Hoshin tervezési workshop – Mérés, Kontrol

- **X Mátrix elkészítése**
- Kulcs teljesítménymutatók meghatározása (KPI)
- **Teljesítménymérés, a teljesítménymutatók meghatározása**
- Dashboard és PDCA alapú értékelési rendszer kialakítása
- A Hoshin terv felülvizsgálata
- A workshop lezárása, az eredmények dokumentálása, további feladatok, felelősök, határidők meghatározása

Vizsga