



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 11/C.

LEAN MANAGEMENT KÉPZÉS

6 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

A Lean Management bevezetés támogatása. Olyan szakemberek képzése, akik magas szintű elméleti és gyakorlati ismeretekkel rendelkeznek a Lean Management rendszer alkalmazására vonatkozóan, és képesek lesznek eredményesen támogatni a Lean menedzsment bevezetését saját szervezetükénél.

A képzés során a résztvevők saját munkakörnyezetben pilot projekt keretében alkalmazzák a Lean menedzsment elemeit és ezt az utolsó alkalommal prezentálják a többi résztvevőnek.

Akiknek ajánljuk:

Lean vezetők, Kaizen menedzserek, termelési vezetők, műszaki vezetők, minőségügyi vezetők, logisztikai vezetők, művezetők, folyamatmérnökök

Időpontok:

A [tréningkalendáriumban](#), illetve kihelyezetten, megegyezés szerint.

1. nap

LEAN Management rendszer

Lean Management Filozófia

- A Lean Management és a TPS története
- Lean gyártás, Lean Office
- Hozzáadott érték szemlélet
- Lean alapelvek (5 alapelv)

Lean Management Építő elemei

- Húzó rendszer, JIT
- One piece flow, Kevert modellű gyártás
- JIDOKA, 0 hiba koncepció
- KAIZEN
- Dolgozók bevonása
- Stabil Működés

KAIZEN filozófia és szemlélet

- KAIZEN és a Lean kapcsolódása
- KAIZEN jellemzői
- KAIZEN négy alapelve
- Példák a KAIZEN megvalósítására

Szimulációs játék - Lean gyártás versus hagyományos gyártás

2. nap

Értékáram, Veszteségcsökkentés

Value stream mapping

- Hozzáadott érték (VA)
- 3 alapvető áramlás
- Értékáram térkép készítése
- Értékáram térkép elemzése
- Jövőbeli értékáram megtervezése

Veszteségcsökkentés

- 7 MUDA, 3MU
- Veszteségcsökkentési módszerek
- Spagetti diagram
- Kaizen workshopok

Anyagfolyam optimalizálás

- PQ- PR elemzés
- Cella rendszerű gyártás
- Cellatervezés elemei

JIT, Kanban

- A JIT gyártás feltételrendszere
- Gyártási és rendelési Kanban, alkalmazhatóságuk köre
- A Kanban mennyiségek kiszámítása (példán keresztül)

Heijunka – termelés kiegyensúlyozás



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 11/C.

LEAN MANAGEMENT KÉPZÉS

6 NAPOS KÉPZÉS

- Takt idő, Sorkiegyensúlyozás
- 5W 2 H módszer

Lean Management esettanulmány

3. nap

LEAN Management alapok

Gemba Kaizen

- 5 GEN, Gemba Kaizen megközelítés

PDCA – SDCA ciklus

- Fenntartás és folyamatos fejlesztés
- Tények alapján történő vezetés
- Mérés, adatgyűjtés
- Célok, követelmények meghatározása

Szabványok, Sztenderdek

- A szabványok szerepe
- Sztenderdizálás lépései
- Szabványosított munka elemei

5S módszer

- 5S lépései, bevezetése

Vizuális menedzsment

- Információ struktúrák, kontrol
- Vizuális menedzsment példák

Dolgozók bevonása

- Dolgozó a középpontban elv

Katapult játék – PDCA

4. nap

LEAN Management a gépeken

SMED

- SMED előkészítése
- Külső belső idők azonosítása
- Átállási idő csökkentése

TPM

- A TPM 5 alappillére
- A gépkihasználatával kapcsolatos veszteség mérése (OEE)

- Öntevékeny karbantartás menedzsment
- TPM bevezetése

5. nap

0 hiba koncepció

- „Elsőre jól” minőség elve
- 0 hiba koncepció
- JIDOKA
- Hibamegelőzés (FMEA, SQC)
- Hibafeltárás (TQC, ellenőrzés)
- Hibajelzés (Andon)
- Hibamegszüntetés, POKA-YOKE

Total Quality Control

6. nap

LEAN bevezetése

A LEAN bevezetés lépései

- A Lean bevezetés változás és projektmenedzsmentje
- A Lean Management, Kaizen bevezetésének alapvető feltételei
- Bevezetés kritikus sikertényezői

Vizsga

- Az egyéni pilot projektek bemutatása, és
- írásbeli vizsga