KVALIKON

LEAN MASTER PROGRAM

“ Több, mint oktatás!”

LEAN MASTER PROGRAM

1. Lean menedzsment bevezetése
2. Akiknek ajánljuk
3. A képzés felépítése
4. További információk

1. Lean menedzsment bevezetése

- A Lean menedzsment bevezetése egy több éves szervezeti kultúraváltási folyamat, ami a meglévő menedzsment rendszerek céltudatos átalakítását is igényli. Nagyon sok szervezet megreked a Lean menedzsment részét képező résztechnikák felszínes alkalmazásánál és a bevezetéstől várt eredmények elmaradnak.
- A Kvalikon Kft. egy olyan átfogó programsorozatot alakított ki, amely a résztvevő szervezeteket a Lean menedzsment rendszer-szintű bevezetésében is képes segíteni. Ezt a programot tartalmazza a most elindított „Lean Master Program” szolgáltatás csomag.

KVALIKON

PARTNER A FEJLŐDÉSBEN

2. Akiknek ajánljuk

- Lean és Kaizen vezetők, termelési vezetők, műszaki vezetők, minőségügyi vezetők, folyamatmenedzserek, művezetők, folyamatmérnökök

3. A képzés felépítése

A „Lean Master Program” egyes moduljai egymásra épülnek, és a képzés végére olyan komplex, és rendszerezett tudásanyagot és gyakorlati tapasztalatokat biztosítanak a résztvevőknek, amelyek segítségével képesek lesznek eredményesen támogatni a Lean Menedzsment sikeres vállalati bevezetését.

3.1 KAIZEN MENEDZSER TRÉNING

KVALIKON

1. KAIZEN MENEDZSER TRÉNING

Fókusz	Gyakorlat	Értékelés
Szervezeti alapok, Kaizen módszerek	Kaizen pilot projekt, Kaizen folyamat	Projekt prezentáció, írásbeli vizsga

Kaizen menedzser oklevél

A képzési rendszer alapját a **Kaizen Menedzser** tréning adja, meg, ennek során a résztvevők megismerhetik a **Kaizen** filozófiáját és eszközeit, amely segítségével bevezethetőek a **Lean** menedzsment elemei, folyamatosan csökkenthetők a veszteségek és javítható a teljesítmény. A képzés elsősorban a folyamatos fejlesztési és veszteségcsökkentési módszerekre összpontosít. Ezen eszközök alkalmazását a résztvevők egy saját **Kaizen** mintaprojekten keresztül próbálhatják ki. Ezt követően a résztvevőknek lehetőségük van egy „**Lean Assessment**” felmérésben részt venni, amely szolgáltatás során értékelhetik saját működésüket (összemérhetik magukat más vállalatokkal) a **Lean** menedzsment alkalmazása szempontjából, és lehetőségük nyílik a felmérésben résztvevő többi vállalat legjobb Lean menedzsmenttel kapcsolatos gyakorlatainak megismerésére.

3.1 KAIZEN MENEDZSER TRÉNING

KVALIKON

1. nap

KAIZEN filozófia és szemlélet
KAIZEN jellemzői
A KAIZEN négy alapelve Vevőközpontúság
Hozzáadott érték
A termelékenység fogalma
KAIZEN és termelékenység fejlesztés
A KAIZEN menedzser szerepe és feladatai
Példák a KAIZEN megvalósítására
A KAIZEN lépései
A KAIZEN lehetőségek felismerése
-- PQCDSM ellenőrző lista
KAIZEN akciók
4M módszer 3 MU módszer
Feladat: KAIZEN gyakorlat
PDCA ciklus
Folyamatos fejlesztés

2. nap

5S módszer
Az 5S megvalósítása
Vizuális kontrol Szabványosítás
Javaslati rendszer
KAIZEN ötletek
Minőségkörök (QCC)
Teammunka
Team vezető feladatai
Team tagok feladatai
Az eredményes team munka feltételei

3. nap

7 lépéses probléma megoldási folyamat
Problémafeltárás eszközei
Problémamegoldás eszközei
7 QC eszköz
KAIZEN előtt, KAIZEN után
A KAIZEN eredmények prezentálása
További KAIZEN eszközök:
Affinitás diagram (KJ diagram)
7 lépéses ellenőrző lista
Folyamatábrák
Teljesítménymérés
Értéklánc elemzés
5W 1H módszer
7 MUDA – veszteségcsökkentés

3.1 KAIZEN MENEDZSER TRÉNING

KVALIKON

4. nap

KAIZEN a gyártásban
GEMBA KAIZEN
5 GEN
Just in time termelési filozófia
KANBAN
Heijunka - gyártósor kiegyenlítés
0 hiba koncepció
POKA-YOKE
TPM JIDOKA (Autonomation)
SMED

5. nap

KAIZEN a termékfejlesztésben
Vevői elégedettségmérés
QFD FMEA
KAIZEN az irodában Irodai
5S Folyamatfejlesztés
Team-munka Benchmarking
Pilot projekt
A résztvevők a saját munkakörnyezetükben
KAIZEN akciót hajtanak végre, az eredményeit dokumentálják és egy prezentáció keretében bemutatják a következő alkalommal a tréning többi résztvevőjének

6. nap

A KAIZEN bevezetése, erősítése a vállalatnál
A KAIZEN integrálása a napi munkába
KAIZEN nap KAIZEN bizottság
KAIZEN lapok
A KAIZEN ötletek értékelése
Költség-haszon elemzés
A KAIZEN eredmények megosztása
A KAIZEN sikeres alkalmazásának feltételei
Az emberek bevonása a KAIZEN tevékenységbe
KAIZEN és a motiváció, ösztönzés

3.2 LEAN MENEDZSMENT TRÉNING

A **Kaizen Menedzser** képzésre épülő következő tréningprogram a **Lean menedzsment tréning**, amely célja a **Lean** menedzsment filozófia megismertetése a résztvevőkkel, és a **Lean** menedzsment rendszer fő pilléreit képező **JIT** - húzó rendszer, **értékáram feltérképezés**, **cellarendszerű gyártás**, **JIDOKA**, **0 hiba koncepció**, Stabil működési háttér kialakításához szükséges gyakorlati ismertek megszerzése. A képzés elsősorban az anyag és információáramlás optimalizálására összpontosít. Az elsajátított ismeretek birtokában a résztvevők a saját szervezetüknél elkezdhetik az egyes Lean építőelemek szisztematikus bevezetését és ezek alkalmazását egy, a saját vállalatuknál végzett pilot-projekten keresztül próbálhatják ki.

3.2 LEAN MENEDZSMENT TRÉNING

KVALIKON

1. nap

LEAN Management rendszer
Lean Management Filozófia
- a Lean Management és a TPS története
-Lean versus hagyományos
-gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
-Lean alapelvek (5 alapelv)
-Lean Management célok
-A Lean Management kapcsolata
-a vállalati stratégiához
Lean Management Építő elemei
-Húzó rendszer, JIT, - JIDOKA,
-0 hiba koncepció- KAIZEN
- Dolgozók bevonása - Stabil Működés
JIT, Kanban - One piece flow,
- Kevert modellű gyártás, Kanban,
Szimulációs játék

2. nap

Értékáram,
Veszteségcsökkentés
Value stream mapping
- Hozzáadott érték (VA)
-3 alapvető áramlás
-- Értékáram térkép készítése
-Értékáram térkép-elemzése
-Jövőbeli értékáram
-megtervezése
-Veszteségcsökkentés
-- 7 MUDA, - 3MU
-- Spagetti diagram, PQ-PR elemzés
-- Cella rendszerű gyártás
-Heijunka - termelés
-kiegyensúlyozás
-Lean Management esettanulmány

3. nap

Lean Management alapok
5S módszer, lépései
- Az 5S módszer bevezetése
Szabványok, Sztenderdek
- A szabványok szerepe
- A szabványok típusai
- Szabványosított munka elemei
Vizuális menedzsment
- Vizuális menedzsment szerepe
- Információ struktúrák,
- Vizuális menedzsment példák
Dolgozók bevonása
- Dolgozó a középpontban elv
- Javaslati rendszer
GEMBA KAIZEN - 5 GEN
- Gemba Kaizen megközelítés

3.2 LEAN MENEDZSMENT TRÉNING

KVALIKON

4. nap

Lean Management a gépeken
SMED
- SMED előkészítése
- Külső belső idők azonosítása
- Átállási idő csökkentés
- A TPM 5 alappillére
-A gépkihasználtsággal kapcsolatos veszteség mérése (OEE)
- Öntevékeny karbantartás menedzsment
- TPM bevezetése

5. nap

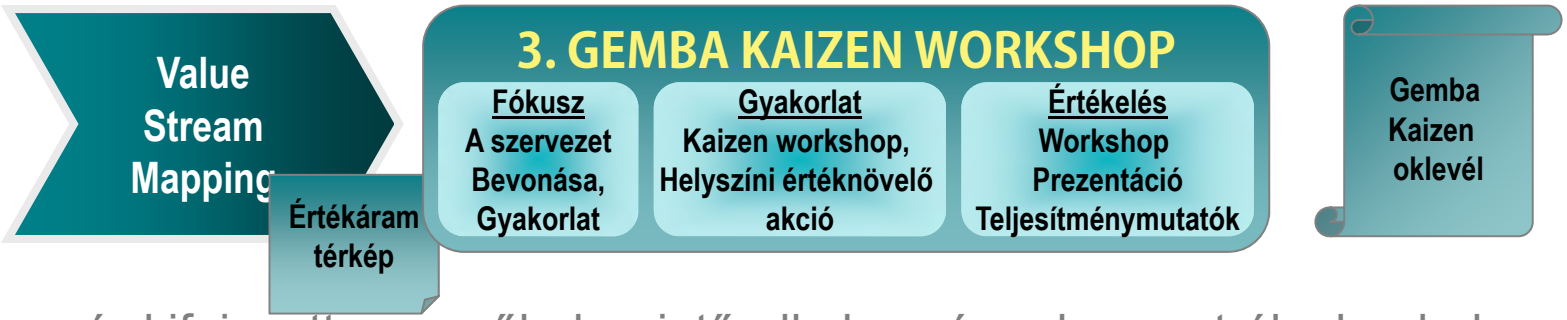
0 hiba koncepció
- "Elsőre jót" minőség elve
- 0 hiba koncepció
- JIDOKA
- Hibamegelőzés (FMEA, SQC)
- Hibafeltárás (TQC, ellenőrzés)
- Hibajelzés (Andon)
-Hibamegszüntetés,
-POKA-YOKE
- Total Quality Control

6. nap

LEAN bevezetése
A LEAN bevezetés lépései
-A Lean bevezetés változás
-és projektmenedzsmentje
-A Lean Management
- bevezetésének
-alapvető feltételei
-Bevezetés kritikus
-sikertényezői
Lean bevezetési program

Vizsga
Az egyéni pilot projektek bemutatása és írásbeli vizsga

3.3 GEMBA KAIZEN WORKSHOP



A 3. szinten már kifejezetten a műhelyszintű alkalmazásra koncentrálunk, ahol egy kiválasztott iparvállalatnál az **SPS Consulting** japán tanácsadójával közösen egy **Gemba Kaizen** akciót hajtunk végre. A vállalatoknak lehetőségük van a saját területükön **Gemba Kaizen** akciókat elindítani az általunk alkalmazott nemzetközi tanácsadói módszertanra és háttértámogatásra támaszkodva, ahol az egyes akciók végére jelentős számszerűsíthető költségmegtakarítást és teljesítményjavulást kell elérni a kiválasztott területen. Az egyes vállalatoknál lévő fejlesztési potenciálok meghatározását és a hosszabb távú sikeres **Lean menedzsment-bevezetés** megalapozását segítő szolgáltatásként a **Value Stream Mapping** (Értékáram-feltérképezés) szolgáltatást kínáljuk a vállalatoknak a **Gemba Kaizen** akciók elindítása előtt, hogy a **Kaizen** akció ne csak részeredményekre vezető helyi javulásokat, hanem tartós, termelési rendszer szintű eredményeket hozzanak és azonosítani lehessen azokat a területeket, ahol a legnagyobb eredmények várhatók a fejlesztési akcióktól.

4. További információk

A program modulok különböző időpontokban, önállóan is megrendelhetők.

Az egyes képzési modulok elvégzését követően a résztvevők az adott képzés elvégzéséről oklevelet kapnak. A teljes képzési programot elvégző résztvevők a Kvalikon Kft. **LEAN MASTER DIPLOMÁJÁT** kapják meg.

Reméljük, hogy képzési programunkon Önt és kollégáit is személyesen üdvözölhetjük:

Üdvözlettel: Dr. Németh Balázs,

Kvalikon Vezetési Tanácsadó és Rendszerfejlesztő Kft, ügyvezető igazgató

További információk: http://www.kvalikon.hu

kepzes@kvalikon.hu, tel: (06 1) 201 12 35, 489 0003