



5S AUDITOR TRÉNING

A képzés célja:

A résztvevők megismertetése a termelékenység fejlesztés alapját képező 5S módszerrel, és a módszer bevezetésének hazai tapasztalataival. A résztvevők felkészítése az 5S módszer bevezetésére és fenntartására, auditálására.

Helyszín: Hotel Mediterrán, 1118 Budapest, Budaörsi út 20/a.

Akiknek ajánljuk:

5S felelősök, Lean vezetők, Kaizen koordinátorok, műszakvezetők, minőségügyi vezetők, belső auditorok

Időpontok: 2017. Május 22-23

Jelentkezési határidő: 2017 Május 15

Katapult játék – PDCA

1. nap

Gemba Kaizen

- 5 GEN
- Gemba Kaizen megközelítés

PDCA – SDCA ciklus

- Fenntartás és folyamatos fejlesztés
- Tények alapján történő vezetés
- Mérés, adatgyűjtés
- Célok, követelmények meghatározása

5S módszer

- 5S lépései
- 5S, üzemi rendezettség
- Az 5S, mint hatékony folyamatszervezési eszköz
- Hatékonyság és az 5S kapcsolata
- 7 Muda - veszteség csökkentése az 5S segítségével.

5S bevezetése

- Az 5S módszer bevezetése
- Az 5S bevezetés szempontjai
- Az 5S bevezetés ütemezése
- Feladatok, felelőségek meghatározása
- A bevezetés támogatása, 5S iroda
- A fenntartás lehetőségei, 5S Auditok lapok

Szabványok, sztenderdek

- A szabványok szerepe
- Szabványos munka és az 5S
- Szabványosított munka elemei

Vizuális menedzsment

- Vizualizálás, 5S Monitoring rendszer
- 5S info tábla
- Vizuális menedzsment példák

2. nap

5S audit és szervezet

- 5S auditok és 5S auditorok feladatai
- A vezetés szerepe és felelőssége
- 5S szervezet
- Szerepek és felelőségek az 5S bevezetése és fenntartása során
- Layered process auditok elvégzése

Gyakorlat - auditprogram készítés

- A dokumentáció felülvizsgálata, mint az audit első része
- 5S audit kialakításának és lebonyolításának szempontjai
- Audit lista elkészítése
- 5S Auditterv kialakítása
- Felelőségek tisztázása
- Minta Audit elvégzése,
- A minta audit tapasztalatainak kiértékelése, az auditor feladatainak megbeszélése

Gyakorlat - auditok tervezése, auditterv összeállítása; ellenőrző lista dokumentáció felülvizsgálathoz

- A helyszíni audit (visszatérés a kiinduló esettanulmányhoz)
- Eltérések és kezelésük
- Gyakorlat - minta-esetek alapján eltérések (nemmegfelelőségek, fejlesztési pontok és javaslatok) megállapítása
- Az auditjelentés
- Az 5S audit gyakorlati technikái
- A szereplők
- Gyakorlat - audit szituációk, minta-helyzetek alapján konfliktusok kezelése

Vizsga