



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS  
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 11/C.

3 NAPOS KÉPZÉS

## 5S – TPM – SMED – LEAN MENEDZSMENT A GÉPEKEN TRÉNING

### A képzés célja:

A Lean menedzsment gépek és termelő berendezések hatékonyság fejlesztésére vonatkozó módszereinek (5S, TPM, SMED) és gyakorlatának megismertetése a résztvevőkkel.

**Helyszín:** Hotel Mediterrán, 1118 Budapest, Budaörsi út 20/a.

### Akiknek ajánljuk:

Lean vezetők, Kaizen menedzserek, termelési vezetők, műszaki vezetők, karbantartók

**Időpontok:** 2016. November 17, 23, 30

**Jelentkezési határidő:** 2016 November 9

### 1. nap

#### Lean Management filozófia

- A Lean Management és a TPS története
- Lean versus hagyományos gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
- Lean alapelvek (5 alapelv)
- A Lean menedzsment alapvető építő elemei
- TPM és a Lean menedzsment kapcsolata

#### Gemba Kaizen

- 5 GEN
- Gemba Kaizen megközelítés

### 2. nap

#### 5S módszer

- 5S lépései
- Az 5S módszer bevezetése
- Az 5S bevezetés szempontjai
- Az 5S bevezetés ütemezése
- Feladatok, felelőségek meghatározása
- A bevezetés támogatása, 5S iroda
- A fenntartás lehetőségei, 5S Auditok lapok
- A vezetés szerepe és felelőssége

#### Szabványok, sztenderdek

- A szabványok szerepe
- A szabványok típusai
- Szabványosított munka elemei

#### Vizuális menedzsment

- Vizuális menedzsment szerepe
- Információ struktúrák
- Vizuális menedzsment példák

#### Dolgozók bevonása

- Dolgozó a középpontban elv
- Javaslati rendszer

#### TPM alapok

- TPM fogalma és struktúrája
- A TPM 8 alapelve (oszlopai)
- TPM rendszer
- Megbízhatóság elméleti alapok

### 3. nap

#### Gépekkel kapcsolatos veszteségcsökkentés

- 6 nagy géppel kapcsolatos veszteség
- A géppel kapcsolatos veszteségek mérése (OEE)
- A problémák rangsorolása a mutatók alapján

#### Gépkihasználat növelése

- Meghibásodások csökkentése
- Karbantartási megközelítések

#### Karbantartás menedzsment

- Önálló karbantartás menedzsment
- Megelőző karbantartást magában foglaló tervezett karbantartási rendszer
- Megelőző karbantartási program
- TPM tevékenység megjelenítése

#### SMED

- Átállási folyamat
- SMED előkészítése
- Külső belső idők azonosítása
- Átállási idő csökkentése

#### Vizsga