



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

VALUE STREAM MANAGEMENT KÉPZÉS

3 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

Az értékáram menedzsment rendszer megismertetése a résztvevőkkel, amely keretében a fejlesztéseket egy a stratégiából levezetett szisztematikus fejlesztési programban lesznek képesek kezelni, így lényegesen javítható a Lean menedzsment és Kaizen bevezetés eredményessége és az eredmények fenntarthatósága.

Akiknek ajánljuk:

A képzést elsősorban a Lean bevezetésben aktívan közreműködőt felső vezetők (termelési vezetők, logisztikai vezetők, minőségügyi vezetők, Lean vezetők, folyamatmenedzserek, Lean és kaizen koordinátorok) részére ajánljuk.

1. nap

Lean Management, VSM

Lean Management Filozófia

- A Lean Management és a TPS története
- Lean versus hagyományos gyártási rendszer
- Hozzáadott érték koncepció
- Lean alapelvek (5 alapelv)

Lean Management Építő elemei

- Húzó rendszer, JIT
- JIDOKA, 0 hiba koncepció
- KAIZEN
- Dolgozók bevonása
- Stabil Működés

Érték, értékáram, veszteségek

- Érték (VA, NVA)
- 7 MUDA, veszteségek
- Értékáram (Value Stream)
- Folyamatos anyag és információáramlás
- Takt idő (Vevői ütem) azonosítása

Értékáram menedzsment, mint a stratégia része

- Célok összhangja
- PQCDMS szempontrendszer
- A stratégia lebontása értékáram célokká (Hoshin Kanri)

- Értékáram fejlesztési célok meghatározása
- Mérések és mérőszámok: darabszám (volumen), idő és minőség
- Eredményesség és hatékonyság

SZIMULÁCIÓS JÁTÉK - Lean versus hagyományos működés

2. nap

Értékáram feltérképezés

- Mi az érték, értéknövelés?
- Mi az értékáram? Hogyan tudjuk értékáramokat létrehozni?
- Értékáram (anyag- és információ-áramlás) feltérképezése
- Felelősségek és hatáskörök az értékáramban
- Hozzáadott érték (VA)
- Értékáram térkép készítése

Értékáram feltérképezés lépései

- A termékcsaládok és értékáramok azonosítása
- PQ-PR elemzés
- Folyamatbejárás
- Adatgyűjtés, validálás
- A jelenlegi értékáramok (rendszer) elemzése, értékelése
- Jelentéskészítés, fejlesztési javaslatok megfogalmazása
- Az értékáram feltérképezés eredményeinek közös áttekintése



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

VALUE STREAM MANAGEMENT KÉPZÉS

3 NAPOS KÉPZÉS

Értékáram fejlesztés

- Értékáram térkép elemzése
- Jövőbeli értékáram megtervezése
- Kaizen akció program összeállítása, fejlesztési koncepció meghatározása a jövőbeli magasabb teljesítményű értékáramok kialakítása érdekében

Anyagfolyam optimalizálás

- Kiegyensúlyozás
- Cella rendszerű gyártás
- Cellatervezés elemei

ESETTANULMÁNY

3. nap

Értékáram szemléletű menedzsment

- Jövőbeni értékáram tervezése
- Gyakorlat
- Értékhurkok létrehozása
- Kivitelezhető, magas szintű terv létrehozása a jövőbeli állapotra nézve
- Értékáram szervezési alapelvek
- Részletes beavatkozási terv létrehozása
- Kaizen workshopok (az értékáramok fejlesztése)
- Kaizen workshop lépései

Értékáram menedzsment rendszerének kialakítása

- Értékáram szemléletű szervezet
- Value Stream menedzser
- Operatív mechanizmusok
- Értékáram-kontroll és pénzügyi eredmények összefüggése
- Értékáram- és al folyamat-alapú fejlesztés közötti különbség, fejlesztési kezdeményezések elkerülhető bukásai
- Értékáram feltérképezés szoftveres támogatással
- Értékáram szimuláció, Fejlesztési scenáriók vizsgálata
- Értékáram menedzsment bevezetésének lépései

- Értékáram menedzsment bevezetés feltételei

Vizsga