



KVALIKON

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.



1125 BUDAPEST, ISTENHEGYI ÚT 63/B.

GEMBA KAIZEN – TPM WORKSHOP

4 NAPOS KÉPZÉS

A képzés célja:

Hatékonyság fejlesztése, gyártósor optimalizálás, kihozatal javítása, veszteségcsökkentés. Az elméleti oktatást követően, konkrét veszteségcsökkentési TPM akció megvalósítása a vállalatvezetés által kijelölt területen a képzés résztvevőinek bevonásával.

1. nap

TÉNYÁLLAPOT FELMÉRÉS - SEIRI

- Terület, téma kijelölése
- Kaizen team kialakítása, oktatása
- A terület bejárása és megfigyelése
- Érintett dolgozók, karbantartók bevonása
- Veszteségforrások azonosítása
- OEE mutatók mérési struktúrájának kialakítása
- Adatgyűjtési terv előkészítése
 - OEE alapadatok
 - 6 nagy veszteség
- Gépellátogatás, vizsgálat, diagnózis

2. nap

ELEMZÉS, KONCEPCIÓ KIALAKÍTÁS

- Alaptisztítás (Seiso)
- Tényállapot felmérés, adatgyűjtés
- Pareto elemzés
- Fejlesztési célok pontos megfogalmazása
- Veszteségforrások felderítése, számszerűsítése
- Veszteségek rangsorolása, elemzése
- SMED diagram
- Kaizen ötletek megfogalmazása
- Fejlesztési koncepció kialakítása, jóváhagyása

3. nap

BEVEZETÉS, PRÓBAMŰKÖDTETÉS - SEITON

- Területbejárás, dolgozók bevonása a változtatásokba
- Átrendezés, szabványok felülvizsgálata
- Öntevékeny karbantartási feladatok meghatározása
- Átalakítás, intézkedések bevezetése
- Gépátalakítások
- Betanítás
- Gyors átállás megvalósítása
- Gép, készülékek elrendezés módosítása
- 5S folytatása (Seiton)

4. nap

HATÉKONYSÁGMÉRÉS, LEZÁRÁS - SEIKETSU

- Hatékonyságmérés, visszaellenőrzés
- OEE számítás
- Eredmények értékelése
- Szükség szerint, helyesbítő akciók elindítása
- Fenntarthatóság biztosítása
- Karbantartási és átállási check listák, sztenderdek dokumentálása
- TPM audit rendszer kialakítása
- Egy pontos oktatás

ZÁRÓ PREZENTÁCIÓ, A WORKSHOP LEZÁRÁSA